2026

CONSILIUL DE ADMINISTRAȚIE

APAVITAL S.A.

RAPORT SEMESTRUL I

-ANUL 2026-

Elaborat de Consiliul de Administrație al S.C. Apavital – S.A.
în conformitate cu prevederile OUG nr.109/2011

Cuprins:

1 Prezentarea generală a societății 3

2 Componența și activitatea Consiliului de Administrație 5

3 Execuția contractelor de mandat ale directorilor executivi 8

4 Performanțele financiare ale societății 9

5 Situația investițională 10

5.1 SURSE EXTERNE 10

5.2 SURSE INTERNE 17

5.3 ALTE SURSE 20

6 Aspecte comerciale 21

7 Obiective pentru semestrul II 2026. 23

1 Prezentarea generală a societății

APAVITAL S.A. este operator licențiat în sfera serviciilor publice de alimentare cu apă și de canalizare, prin Licența nr. 7594/26.02.2026, aprobată prin Ordinul emis de președintelui A.N.R.S.C. nr. 115/26.02.2026..

Activitățile principale desfășurate de APAVITAL S.A. sunt:

• Cod CAEN 3600 – Captare, tratare și distribuția apei;

• Cod CAEN 3700 – Colectarea și epurarea apelor uzate (inclusiv vidanjare).

Din punct de vedere al ariei geografice acoperite, activitatea APAVITAL S.A. se desfășoară pe raza județelor Iași, Neamț și Botoșani.

APAVITAL S.A. asigură serviciul public de alimentare cu apă potabilă și industrială în:

- *Municipiul Iași, Municipiul Pașcani și Municipiul Roman, județul Neamț,*
- *Orașele: Târgu Frumos, Hârlău, Podu Iloaiei,*
- *un număr de 77 comune din județul Iași, 10 comune (Boghicea, Botești, Bozieni, Dolj*ești*, Gherăești, Ion Creangă, Poienari, Sagna și Timișești) din județul Neamț și 1 comună din județul Botoșani (Prăjeni).*

APAVITAL S.A. Iași asigură serviciul public de canalizarea și epurarea apelor uzate din:

- *Municipiul Iași, Municipiul Pașcani și Municipiul Roman, județul Neamț,*
- *Orașele: Târgu Frumos, Hârlău, Podu Iloaiei*
- *un număr de 53 comune din județul Iași, 9 comune (Botești, Bozieni, Dolj*ești*, Gherăești, Ion Creangă, Poienari, Sagna și Timișești) din județul Neamț și 1 comună din județul Botoșani (Prăjeni).*

Alte activități prestate de APAVITAL S.A. sunt :

- ✓ *Vidanjare* - prin prestarea serviciilor de vidanjare fose septice, cu autovidanje care realizează atât absorbția de ape uzate din bazinele vidanjabile, cât și decolmatarea cu presiune a sistemelor de canalizare în vederea decolmatărilor,
- ✓ *Proiectare* - elaborare documentații tehnice (studii de fezabilitate, proiecte tehnice de execuție, breviare de calcul, etc.) pentru investiții proprii APAVITAL S.A. Iași și terți în domeniul rețelelor de apă, canalizare, reparații obiective existente, documentații gospodărire ape, ridicări topografice, multiplicări planșe, etc.
- ✓ *Analize Rețele Apă și Canalizare* - identificarea pierderilor ascunse de apă, la cerere, atunci când apar situații critice în exploatarea rețelei de distribuție a apei, cu echipamente performante de vizualizare în interioarul instalațiilor și detecție.
- ✓ *Metrologie* - verificări metrologice efectuate pentru aparatele de măsură montate pe branșamente, în intervalul de diametre cuprins între Dn. 15 mm – Dn. 150 mm.
- ✓ *Cartare GIS* - utilizarea unor pachete de programe integrate care permit crearea, prelucrarea, conversia, georeferențierea, analiza și afișarea datelor geospațiale sub forma unor hărți tematice
- ✓ Execuție instalații pentru alimentarea cu apă și canalizarea apelor uzate în aria de operare cu personal calificat și echipamente moderne tehnologice
- ✓ Secția Auto Mecanică - care asigură gestiunea parcului auto al societății, cu respectarea condițiilor tehnice, economice și legale (buldoexcavatoare, autospeciale, vidanje, autobasculante, autocamioane, automacarale, autovehicule mici pentru transport materiale și persoane la punctele de lucru);
- ✓ Secția Electro Mecanică asigură revizia/reparația echipamentelor electromecanice, energetice și de automatizare din stațiile de captare, pompare, tratare și de epurare ale Apavital S.A. dar și activități de confecții metalice, prelucrări prin așchiere, revizie/reparații auto;

2 Componența și activitatea Consiliului de Administrație

Consiliul de administratie al APAVITAL S.A. funcționează cu respectarea prevederilor OUG nr.109/2011 privind guvernanța corporativă, constituit în baza unei selecții prealabile efectuate de o comisie desemnată de Autoritatea Publică Tutelară, asistată de un specialist independent în recrutarea resurselor umane.

Începând cu data de 22.02.2024, a fost desemnat Consiliul de administratie, având la data de 30.06.2026 următoarea componență:

1.	DAMIAN Ionel	- presedinte
2.	ARVINTE Elena	- membru
3.	DORUȘ Mihail	- membru
4.	TEODOSIU Carmen	- membru
5.	GÎRJAN Cătălin	- membru
6.	CĂLUGĂREANU Rodica	- membru
7.	COSTEA Sebastian Constantin	- membru

Activitatea Consiliului de administratie s-a desfasurat in conformitate cu prevederile:

- ✓ Legii societatilor comerciale nr. 31/1990 cu modificarile si completarile ulterioare;
- ✓ Actului constitutiv al APAVITAL S.A.;
- ✓ Regulamentul de organizare si functionare al Consiliului de administratie al APAVITAL S.A.;
- ✓ OUG 109/2011 privind guvernanța corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare;
- ✓ Codul de conduită etică al APAVITAL SA;
- ✓ HOTĂRÂREA nr.639 din 28 iulie 2023 pentru aprobarea normelor metodologice de aplicare a Ordonanței de urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernanța corporativă a întreprinderilor publice;
- ✓ Contractele de mandat/de administrație.

În primul semestru al anului 2026, Consiliul de administrație a adoptat o serie de măsuri, în principal referitoare la:

- Realizarea indicatorilor economico – financiari îndepliniți de Apavital S.A.
- Bugetul de venituri și cheltuieli și a Programului de investiții, dotări și sursele de finanțare, pentru anul 2026 și estimările pentru anii 2027 – 2028;
- Programul anual al achizițiilor sectoriale - Lista mijloacelor fixe, pentru anul 2026, a Planului de revizii și reparații utilaje pentru 2026, precum și a Programului de lucrări de reparații curente la clădiri pentru anul 2026;
- Rezultatele inventarierii pentru anul 2025, a bunurilor aflate în administrarea/ proprietatea APAVITAL S.A.;
- Activitatea de audit intern desfășurată la nivelul APAVITAL S.A;
- Rapoartele anuale 2025, elaborate de comitetul de nominalizare şi remunerare, comitetul de audit și comitetul de gestionare a riscurilor ;
- Activitatea de control financiar de gestiune desfășurată la nivelul Apavital S.A;
- Situațiile financiare ale APAVITAL S.A, încheiate la data de 31.12.2025 și repartizarea profitului net al anului 2025;
- Evaluarea activității directorilor pentru anul 2025 și desfășurarea procesului de evaluare a membrilor Consiliului de administrație;
- Adoptarea Raportului de activitate al APAVITAL S.A, pentru anul 2025, întocmit in conformitate cu prevederile Ordonanței de urgență nr. 109/2011 privind guvernanța corporativă a întreprinderilor publice;

În primul semestru al anului 2026, Consiliul de administratie s–a întrunit lunar in cadrul sedintelor ordinare, emițând un numar de 45 decizii.

Cvorumul şedinţelor lunare ale Consiliul de administratie a fost asigurat în proporţie de 100%, cazurile speciale fiind solutionate prin mandate de imputernicire si reprezentare acordate altor membri ai consiliului.

Obiectivele și indicatorii de performanță financiari și nefinanciari ai administratorilor, pentru perioada mandatului și nivelul de realizare la finele semestrului I 2026, se prezintă astfel:

Nr. crt.	SPECIFICARE	Nivel țintă programat pentru finalul fiecărui an de mandat	Nivel de realizare la finalul Semestrului I 2026
1.	Cheltuieli de capital	≥85%	19,15
2.	Rata lichidității curente	≥1,2	5,79
3.	Rata de rotație a activelor	≥30%	25,04
4.	Rata de creștere a cifrei de afaceri nete	≥5%	21,59
5.	Rata de plată a dividendelor	0	0
6.	Consumul energie	≤ 60000	26.082
7.	Instituirea unui sistem de siguranța a angajaților	Realizat	Realizat
8.	Rata de retenție a clienților	≥ 95 %	99,20
9.	Rata de participare la reuniunile consiliului de administrație	≥12	6
10.	Stabilirea politicilor de gestionare a riscurilor	Realizat	Realizat

În primul semestrul al anului 2026 nu s-au înregistrat tranzacții cu administratorii ori directorii, cu angajații sau cu acționarii care dețin controlul asupra societății sau cu o societate controlată de aceștia, conform art.52 din OUG nr.109/2011.

3 Execuţia contractelor de mandat ale directorilor executivi

Conducerea executivă a societății, desemnată cu respectarea prevederilor OUG nr.109/2011 privind guvernanța corporativă a întreprinderilor publice, este în următoarea componență:

- D-l dr. ing. Mihail DORUȘ -Director General ;
- D-l ing. Ion MIHĂILESCU - Director Operațional;
- D-l dr. ing. Andi DUMITRAȘ -Director Tehnic;
- D-ra ec. Gabriela MASALAGIU - Director Economic;
- D-l ing. Romeo CASIAN – Director Comercial.

Contractele de mandat ale directorilor executivi au ca obiect organizarea, conducerea si gestionarea activităților societății și respectiv asigurarea managementului logistic si managementul operational al productiei pe baza unor obiective si criterii de performanta.

Indicatorii de performanţă din contractele de mandat ale directorilor executivi au fost realizați pe primele 6 luni, după cum urmează:

Nr. crt.	SPECIFICARE	Nivel țintă programat pentru finalul fiecărui an de mandat	Nivel de realizare la finalul Semestrului I 2026
1.	Cheltuieli de capital	≥85%	19,15
2.	Rata lichidității curente	≥1,2	5,79
3.	Rata de rotație a activelor	≥30%	25,04
4.	Rata de creștere a cifrei de afaceri nete	≥5%	21,59
5.	Rata de plată a dividendelor	0	0
6.	Consumul energie	≤ 60000	26.082
7.	Instituirea unui sistem de siguranța a angajaților	Realizat	Realizat
8.	Rata de retenție a clienților	≥ 95 %	99,20
9.	Stabilirea politicilor de gestionare a riscurilor	Realizat	Realizat

4 Performanțele financiare ale societății

Activitatile financiare si cele de analiza economica sunt activitatile de baza prin intermediul carora sunt stabilite politica si strategia organizatiei in domeniul economico-financiar. In cadrul APAVITAL – S.A, activitatea financiara si de analiza economica asigura mecanismele necesare pentru intocmirea bugetului de venituri si cheltuieli atat la nivelul societatii, cat si la nivelul fiecarui centru de cost. Simultan, prin procesele specifice activitatii financiare si de analiza economica sunt controlate fluxurile financiare principale de incasari si plati desfasurate la nivelul Societatii si este realizata o analiza financiara asupra situatiei economice a acesteia, pe baza indicatorilor de lichiditate, solvabilitate si a indicatorilor de patrimoniu.

Pe primul semestru al anului 2026 execuția bugetară se prezintă astfel:

SPECIFICATIE	Programat Semestrul I 2026 mii lei	Realizat Semestrul I 2026 mii lei	Grad de realizare %
Venituri din exploatare	313.078	322.515	**103,01%**
Cheltuieli de exploatare	291.406	276.181	**94,78%**
Venituri financiare	770	1.363	**176,95%**
Cheltuieli financiare	552	581	**105,26%**
Venituri totale	313.848	323.877	**103,20%**
Cheltuieli totale	291.958	276.762	**94,80%**
Profit brut	21.890	47.116	**215,24%**
Impozit pe profit	1.951	1.951	**100,00%**
Profit net	**19.939**	**45.165**	**226,51%**

5 Situația investițională

5.1 SURSE EXTERNE

În prezent, la APAVITAL S.A. se află în proces de implementare, prin Programul Dezvoltare Durabila (PDD), „Proiectul regional de dezvoltare a infrastructurii de apă și apă uzată din județul Iași în perioada 2014 – 2020" – Etapa II.

Investițiile prevăd în principal alimentarea cu apă a aglomerărilor care fac parte din proiect, realizarea de aducțiuni, construcția de rezervoare precum și de rețele de canalizare și stații de epurare.

În cadrul acestui proiect, investițiile se realizeaza prin intermediul contractelor de lucrări, diferențiate în 20 Contracte și având ca obiect:

- Lucrări de captare: lucrări de aducțiuni noi și reabilitări;
- Lucrări stații de tratare a apei: stații de clorinare noi și reabilitări aferente celor existente;
- Lucrări în rețelele de distribuție: stații de pompare, rezervoare, rețele de distribuție (inclusiv branșamente);
- Lucrări în rețelele de canalizare: rețele de colectare (inclusiv racorduri), stații de pompare a apelor uzate (SPAU);
- Lucrări în stații de epurare a apelor uzate (SEAU): stații noi și reabilitarea celor existente;
- Alte dotări aferente investițiilor;
- Asistenta tehnica si audit financiar.

INDICATORII FINANCIARI AI PROIECTULUI

Nr. Contr.	Descriere contracte	Valoare în prețuri curente – fără T.V.A. (euro)	Valoare revizuita în prețuri curente – fără T.V.A. (euro)
CL1	Extinderea sistemului de apa si canalizare in Zona Metropolitana a municipiului lasi - Zona Nord	18.317.293	24.242.634
CL2	Extinderea sistemului de apa si canalizare in Zona Metropolitana a municipiului lasi - Zona Sud	48.699.915	46.289.494
CL3	Extinderea sistemului de apa si canalizare in județul lasi - Axa 1 lasi – Popricani)	15.011.859	15.051.580
CL4	Extinderea sistemului de apa si canalizare in județul lasi - Axa 2 lasi - Mogosesti - Scanteia	25.868.050	18.949.711
CL5	Extinderea sistemului de apa si canalizare in județul lasi - Axa 3 lasi - Comarna - Costuleni - Dobrovat - Ciortesti - Cozmesti	53.184.692	46.203.766

CL6	Extinderea sistemului de apa si canalizare in județul Iasi - Axa 4 Braiesti - Sinesti - Popești	19.326.871	17.231.570
CL7	Extinderea sistemului de apa si canalizare in județul Iasi - Axa 5 Rachiteni - Al. I. Cuza - Helesteni - Ruginoasa - Costesti	28.272.332	26.784.770
CL8	Extinderea sistemului de apa si canalizare in județul Iasi - Axa 6 Cristesti - Tatarusi - Valea Seaca - Lespezi	52.092.437	70.481.587
CL9	Extinderea sistemului de apa si canalizare in județul Iasi - Axa 7 Harlau - Cotnari	42.626.659	62.390.584
CL10	Extinderea sistemului de apa si canalizare in județul Iasi - Axa 8 Voinesti - Garbesti	13.331.291	7.296.838
CL11	Extinderea sistemului de apa si canalizare in județul Iasi - Axa 9 Podu Iloaie - Tg. Frumos	13.276.793	12.413.283
CL12	Extinderea sistemului de apa si canalizare in județul Iasi - Axa 10 Pașcani	24.291.475	21.724.124
CL13	Extinderea sistemului de apa si canalizare in județul Iasi - Axa 11 Oteleni - Conducta Timisesti	35.916.257	42.241.556
CL14	Contract furnizare si montare instalație de uscare și valorificare nămol	13.062.074	36.270.470
Total contracte lucrari		**403.277.998**	**447.571.967**
CF1	Contract furnizare utilaje retea canalizare	3.871.559	3.569.141
CF2	Contract furnizare autoutilitare operationale	1.689.618	1.269.895
CF3	Contract furnizare utilaje operationale	1.558.161	1.347.836
CF4	Contract furnizare echipamente laborator tratare apa bruta si potabila	1.004.621	930.520
Total contracte furnizare		**8.123.959**	**7.117.392**
CS1	Contract Asistenta Tehnica si Supervizare Lucrari - Consultant 2	3.450.574	7.146.464
CS2	Audit Financiar Proiect - etapa a II-a	181.604	344.670
Total contracte tip servicii		**3.632.178**	**7.491.134**
TOTAL VALOARE CONTRACTE		**415.034.135**	**462.180.494**
Consultanta si Asistenta Tehnica		2.719.493	205.705
Cheltuieli diverse si neprevazute			20.445.779
Salarii UIP		2.463.346	12.402.481
Dotari UIP		11.716	11.030
Taxe		7.685.569	8.992.789
TOTAL		**427.914.259**	**504.238.278**

In acest proiect sunt cuprinse 29 de aglomerari urbane (avand in componenta 113 localități, arondate la 41 UAT-uri), care se incadreaza in conditiile urmatoare: distanta dintre localitati este mai mica de 200 m sau localitatile au populatia mai mare de 2000 locuitori, acestea fiind:

1. Aglomerarea **Iași** – include municipiul Iași și localitățile Barnova, Cercu, Paun, Todirel, Visan, Pietraria, Ciurea, Hlincea, Lunca Cetatuii, Piciorul Lupului, Dumbrava, Holboca,

Dancu, Miroslava, Balciu, Valea Adanca, Horpaz, Chicerea, Goruni, Tomesti, Vladiceni, Valea Lupului, Rediu, Breazu, Osoi;
2. Aglomerarea **Pașcani** – include municipiul Pașcani și localitățile Lunca, Blagesti, Bosteni, Sodomeni;
3. Aglomerarea **Gâștești** – include localitatile Gaștești, Topile
4. Aglomerarea **Târgu Frumos** – include orașul Târgu Frumos și localitățile Razboieni, Prigoreni, Dadesti, Ion Neculce, Ganesti, Buznea;
5. Aglomerarea **Podu Iloaiei** – include localitățile Podu Iloaiei, Scobâlțeni și Budăi;
6. Aglomerarea **Hârlău** – include orașul Hârlău și localitățile Poiana Marului, Buhalnita, Zlodica, Cotnari, Carjoaia, Valea Racului, Horodistea, Luparia, Parcovaci, Deleni, Feredeni, Poiana, Slobozia, Maxut, Scobinti, Fetesti, Badeni, Zagavia;
7. Aglomerarea **Popricani** – include localitățile Popricani și Moimești;
8. Aglomerarea **Tibanesti** – include localitatile Tibanesti, Glodenii Gandului, Rasboieni
9. Aglomerarea **Vulturi Vânători** – include localitățile Vulturi și Vânători;
10. Aglomerarea **Oțeleni** cu localitatea Oțeleni;
11. Aglomerarea **Popești** – include localitățile Popești, Doroșcani și Hărpășești;
12. Aglomearea **Sinești** – include localitățile Sinești și Stornești;
13. Aglomerarea **Mogoșești** – include localitățile Mogoșești, Mânjești și Budești;
14. Aglomerarea **Scânteia** – include localitățile Scânteia, Boroșești și Ciocârlești;
15. Aglomerarea **Dobrovăț** cu localitatea Dobrovăț;
16. Aglomerarea **Comarna** cu localitatea Comarna;
17. Aglomerarea **Covasna-Hilița** – include localitățile Covasna, Hilita, Costuleni;
18. Aglomerarea **Coropceni** – include localitățile Coropceni, Poiana și Satu Nou;
19. Aglomerarea **Voinești** cu localitatea Voinesti;
20. Aglomerarea **A.I. Cuza** – include localitățile A.I.Cuza și Scheia;
21. Aglomerarea **Helești**eni – include localitățile Helești, Hărmăneasa și Oboroceni;
22. Aglomerarea **Costești** – include localitățile Vașcani, Costești și Giurgești;
23. Aglomerarea **Valea Seacă** – include localitățile Valea Seacă și Conțești;
24. Aglomerarea **Tătărași** – include localitățile Tătărași, Iorcani, Pietrosu, Uda și Vâlcica;
25. Aglomerarea **Heci** include localitățile Heci și Bursuc Deal;
26. Aglomerarea **Cristești** cu localitatea Cristesti;
27. Aglomerarea **Moțca** cu localitatea Moțca;
28. Aglomerarea **Gârbești** cu localitatea Garbesti;
29. Aglomerarea **Cozmești** - include localitățile Cozmesti, Podolenii de Sus, Podolenii de Jos.

In ceea ce priveste stadiul proiectului, in data de 27 Iunie 2024 s-a semnat Contractul de Finantare pentru „Proiectul Regional de dezvoltare a infrastructurii de apa si apa uzata din judetul Iasi, in perioada 2014 – 2020" – Etapa II intre MINISTERUL INVESTITIILOR SI PROIECTELOR EUROPENE, in calitate de Autoritate de Management pentru Programul Dezvoltare Durabila si APAVITAL SA, in calitate de Beneficiar.

„Proiectul regional de dezvoltare a infrastructurii de apă și apă uzată din județul Iași, în perioada 2014 -2020" – Etapa I + Etapa II are o valoare de 504.238,278 mii EUR (fara TVA) și este finanțat 94% din fonduri publice nerambursabile, din care 85% Subventie UE, 13% bugetul de stat și 2% bugetul local al UAT.

Toate cele 35 contracte (24 contracte lucrari, 10 contracte de furnizare si 1 contract de servicii), au fost semnate si se afla in diverse stadii de implementare:

Centralizator contracte semnate

Nr. crt.	Cod Contract	Denumire contract	Valoare estimata	Valoare adjudecata	Ordin incepere	Data finalizare
1	CL1-LOT 1	Extinderea sistemului de apă și canalizare în Zona Metropolitană a municipiului Iași – zona Nord - LOT 1 (UAT Iași)	104,980,643.00 lei	102,674,778 lei	03/10/2023	**19/04/2027**
2	CL1-LOT 2	CL1 - Extinderea sistemului de apă și canalizare în Zona Metropolitană a municipiului Iași – zona Nord - LOT 2	16,230,350.00 lei	15,694,289.00 lei	26/06/2023	**02/10/2026**
3	CL2-LOT 1	CL2 - Extinderea sistemului de apă și canalizare în Zona Metropolitană a municipiului Iași – zona Sud - LOT 1	83,812,736.00 lei	78,208,584.25 lei	02/05/2022	**05/10/2026**
4	CL2-LOT 2	CL2 - Extinderea sistemului de apă și canalizare în Zona Metropolitană a municipiului Iași – zona Sud - LOT 2	34,982,527.00 lei	28,430,517.58 lei	20/04/2022	**Receptionat 03.12.2024**
5	CL2-LOT 3	CL2 - Extinderea sistemului de apă și canalizare în Zona Metropolitană a municipiului Iași – zona Sud - LOT 3	65,975,239.00 lei	64,409,048.30 lei	16/05/2022	**12/10/2026**
6	CL3	CL3 - Extinderea sistemului de apă și canalizare în județul Iași – axa 1 - Iași - Popricani	59,876,692.00 lei	56,431,074.74 lei	04/05/2022	**Receptie 2026**
7	CL4-LOT1	Extinderea sistemului de apă si canalizare in județul Iasi - Axa 2 – Iasi – Mogoșești – Scânteia – LOT 1 (UAT Mogoșești)	89,273,026.00 lei	82,100,875.00 lei	02/03/2023	**12/10/2026**
8	CL5-LOT1	Extinderea sistemului de apă și canalizare în județul Iași –axa 3-Iași-Comarna–Costuleni–Dobrovăț–Ciortești-Cozmești - LOT 1 (UAT Dobrovăț, UAT Comarna, UAT Costuleni, UAT Schitu Duca și UAT Ciortești)	160,389,251.00 lei	141,542,726 lei	11/09/2023	**04/11/2026**
9	CL5-LOT2	Extinderea sistemului de apă și canalizare în județul Iași – axa 3-Iași-Comarna–Costuleni–Dobrovăț–Ciortești-Cozmești - LOT 2 (UAT Cozmești)	36,786,408.00 lei	32,999,065.98	01/08/2023	**21/08/2026**
10	CL6	CL6 - Extinderea sistemului de apă și canalizare în județul Iași–axa 4-Brăiești–Sinești-Popești	78,303,973.00 lei	74,977,000.00 lei	01/11/2022	**Receptie 2026**
11	CL7-LOT 1	CL7 - Extinderea sistemului de apă și canalizare în județul Iași – axa 5 - Răchiteni–A.I. Cuza–Helesteni–Ruginoasa-Costești - LOT 1	86,195,556.00 lei	82,880,600.00 lei	20/07/2022	**Receptie 2026**
12	CL7-LOT 2	CL7 - Extinderea sistemului de apă și canalizare în județul Iași – axa 5 - Răchiteni–A.I. Cuza–Helesteni–Ruginoasa-Costești - LOT 2 (UAT Ruginoasa și UAT Costești)	34,023,759.00 lei	32,274,904.05 lei	02/05/2023	**15/09/2026**

13	CL8-LOT1	CL8 - Extinderea sistemului de apa si canalizare in judetul Iasi – axa 6 - Cristesti – Tatarusi – Valea Seaca - Lespezi - LOT 1	158,718,860.00 lei	155,785,538.25 lei	11/01/2024	**25/11/2026**
14	CL8-LOT2	CL8 - Extinderea sistemului de apa si canalizare in judetul Iasi – axa 6 - Cristesti – Tatarusi – Valea Seaca - Lespezi - LOT 2	139,993,661.00 lei	136,777,008.58 lei	11/01/2024	**27/08/2026**
15	CL9-LOT1	CL9 - Extinderea sistemului de apă și canalizare în județul Iași – axa 7 - Hârlău-Cotnari - LOT 1 (UAT Deleni)	89,232,683.00 lei	74,391,137.06 lei	22/05/2023	**30/10/2026**
16	CL9-LOT2	CL9 - Extinderea sistemului de apă și canalizare în județul Iași – axa 7 - Hârlău-Cotnari - LOT 2	79,432,338.00 lei	72,869,284.79 lei	08/05/2024	**21/10/2026**
17	CL9-LOT3	CL9 - Extinderea sistemului de apă și canalizare în județul Iași – axa 7 - Hârlău-Cotnari - LOT 3 (UAT Cotnari)	50,519,938.00 lei	47,422,845.60 lei	22/05/2023	**Receptie 2026**
18	CL9-LOT4	CL9 - Extinderea sistemului de apă și canalizare în județul Iași – axa 7 - Hârlău-Cotnari - LOT 4 (UAT Ceplenița)	49,369,315.00 lei	46,848,571.30 lei	22/05/2023	**25/09/2026**
19	CL10-LOT 1	CL10 - Extinderea sistemului de apă și canalizare în județul Iași–axa 8-Voinești-Gârbești - LOT 1	30,092,820.00 lei	32,651,354.81 lei	19/01/2022	**Receptionat 03.07.2024**
20	CL11	CL11 - Extinderea sistemului de apă și canalizare în județul Iași–axa 9-Podu Iloaiei–Tg. Frumos	50,371,427.50 lei	46,195,863.51 lei	15/02/2022	**Receptie 2026**
21	CL12	CL12 - Extinderea sistemului de apă și canalizare în județul Iași–axa 10-Pașcani	93,029,466.00 lei	92,777,000.00 lei	04/07/2022	**Receptie 2026**
22	CL13	CL13 - Extinderea sistemului de apă si canalizare in județul Iași – axa 11 - Oțeleni – Conducta Timișești	180,774,379.00 lei	172,930,141 lei	26/10/2023	**09/09/2026**
23	CL14-LOT1	CL 14 - Instalatie de uscare si valorificare energetica a namolului si statii de epurare in judetul Iasi - LOT1 - OBIECT 6 – INSTALATIE DE USCARE SI VALORIFICARE NAMOL	73,207,867.00 lei	68,415,000.00 lei	19/06/2024	**19/09/2026**
	CL14-LOT2	CL 14 - Instalatie de uscare si valorificare energetica a namolului si statii de epurare in judetul Iasi - LOT2 - OBIECT 1 - SEAU SCANTEIA, OBIECT 2 - SEAU COROPCENI, OBIECT 3 - SEAU DOBROVAT, OBIECT 4 - SEAU A.I.CUZA, OBIECT 5 - SEAU TIBANESTI	126,874,776.00 lei	122,968,308.90 lei	12/01/2026	**12/12/2028**
24	CF1	CF1 - Contract furnizare utilaje retea canalizare	14,644,800.00 lei	15,993,016.92 lei	04/02/2022	**31/12/2023**

25	CF2-LOT 1	CF2 - Contract furnizare autoutilitare operationale - LOT 1	4,294,963.00 lei	3,550,000.00 lei	28/07/2022	**28/10/2023**
26	CF2-LOT 2	CF2 - Contract furnizare autoutilitare operationale - LOT 2	1,467,405.00 lei	1,466,305.0 lei	28/07/2022	**27/10/2023**
27	CF2-LOT 3	CF2 - Contract furnizare autoutilitare operationale - LOT 3	628,888.00 lei	628,800.0 lei	03/08/2022	**02/11/2023**
28	CF3-LOT1	CF3 - Contract furnizare utilaje operaționale - LOT 1	1,974,415.50 lei	1,974,000.00 lei	01/09/2022	**31/08/2023**
29	CF3-LOT2	CF3 - Contract furnizare utilaje operationale - LOT 2	682,514.00 lei	682,500.00 lei	09/11/2023	**09/11/2024**
30	CF3-LOT3	CF3 - Contract furnizare utilaje operaționale - LOT 3	2,413,174.50 lei	2.410.155,00 lei	12/11/2021	**12/11/2022**
31	CF3-LOT4	CF3 - Contract furnizare utilaje operaționale - LOT 4 (LOT3 - REPUBLICAT)	195,004.00 lei	194,025 lei	01/09/2022	**31/08/2023**
32	CF3-LOT5	CF3 - Contract furnizare utilaje operaționale - LOT 5 (LOT4 – REPUBLICAT)	702,014.4 lei	702,000 lei	01/09/2022	**01/09/2023**
33	CF4	CF4 - Contract furnizare echipamente laborator tratare apa bruta si potabila	3,800,140.00 lei	3,795,780.00 lei	09/09/2021	**08/09/2022**
34	CS1	CS1 - Asistență Tehnica și Supervizare Consultant 2	31,263,545.00 lei	30,196,095 lei	01/11/2022	**31/12/2029**

5.2 SURSE INTERNE

Programul de investiții finanțat din surse proprii are alocată pentru anul 2026 suma de 100.209,60 mii lei (exclusiv lucrări).

Execuția bugetară pentru semestrul I se ridică la suma de 14.926 mii lei fara TVA din care:

- 2.374 mii lei cheltuieli de proiectare si supervizare tehnică
- 12.552 mii lei cheltuieli de constructii montaj

In cursul semestrului I a.c. s-au executat 9,703 km retele hidroedilitare, din care:

Denumire lucrare	Capacitati fizice realizate sem.I 2025 km
Extindere rețea alimentare cu apă în satele Țigănași, Cârniceni și M. Kogălniceanu	0,738
Inlocuire retea distributie apa potabila si refacere branșamente în zona cartier D. Cantemir, str. Decebal, mun. Iasi	1,246
Înlocuire rețea distribuție apă potabilă și refacere branșamente zona Aleea Rozelor - restaurant Cotnari, mun. Iași	0,176
Extindere rețele de alimentare cu apă și canalizare în comuna Bârnova, sat Vișan (str Sânzienilor), sat Bârnova (str. Speranței), sat Todirel (str. Sf. Cuvioasa Parascheva), sat Cercu (str. Vulturului)	0,789 apa 0,746 canal
Inlocuire rețea distribuție și branșamente apă potabilă (tronson de la strada Tineretului-bd. Republicii), Inlocuire rețea canalizare menajeră și racorduri canal (tronson strada Tudor Vladmirescu-Bd Republicii) – strada Mihai Eminescu, localitatea ROMAN, jud. Neamț	0,435 apa 0,508 canal
Inlocuire rețele apă potabilă și refacere branșamente pe străzile: George Cosbuc, 1 Decembrie, 22 Decembrie, Bogdan Vodă, Petru Rares, Tudor Neculuță, localit. Tg. Frumos	1,044

Inlocuire rețele de distributie zona cartier Tătărași	1,442
Înlocuirea rețelelor de distribuție apă zona I str Ștefan cel Mare - str Vatra și zona II str Casa de apa - str.Traian Vuia, mun.Pașcani, Jud.Iași	2,155
Inlocuire rețele distribuție apă potabilă din C.A. Rosetti, strada Rufeni, strada Vântu, refacere branșamente, Extindere conductă de apă potabilă pe strada Șorogari, I.I. Mironescu, strada Timpului, strada Trofeelor, strada Cucu și montare debitmetre pe strada Rufeni, strada Bașota, strada Scăricica, municipiul Iasi	0,061
Extinderea rețelei de distribuție apă în zona AVITOP, com Miroslava, inclusiv reabilitarea rezervorului AVITOP și construirea unei stații de pompare	0,363

In primul semestru al anului 2025 au fost lansate 20 proceduri de achizitie simplificate și directe (din care 6 lucrari si 14 servicii) .

Cele mai importante proceduri incheiate in semestrul I si care vor avea un impact semnificativ in executia bugetara din semestrul II sunt:

Denumire investitie	*Valoare estimata lei fara TVA*	*Capacitati ce urmeaza a fi executate*
Amplasare Stație de Pompare Apă Potabilă în incinta complexului de înmagazinare apă Șorogari și montare conductă aducțiune Complex Șorogari – Rezervor Ciric	7.464.090,98	conductă de refulare (aducțiune) apă potabilă complex Șorogari - rezervor Ciric, din polietilenă PEHD De 450 mm, PN 16, L = 1.230 ml; SPAP – 1 buc
Reabilitare retea distributie apa potabila, comuina Lespezi, jud. Iași	5.842.673,18	Cond aducțiune, PERC, De90mm - 2820 ml Cond distribuție PERC De75-110 mm - 10468 ml Rezervor V=150 mc - 1 bucată SPAP Qp=2.5 l/s,

		Hp=30 mCA - 1 bucată;
Înlocuirea conductelor de aspirație și refulare apă potabilă OL 400 mm aferente Stației de pompare din localitatea Târgu Frumos, inclusiv refacerea branșamentelor	3.077.000	conductă aspirație PEFID PE100-RC PN10, De 400mm, L = 103ml; conductă refulare PEHD PE100-RC PN16, De 400mm, L = 1047ml; conductă distribuție PEHD PE100 RC PN10, De110mm, L = 234 ml;
Gospodărie de apă și stație de pompare în localitatea Focuri	2.409.103,93	Rezervor suprateran 1000mc- 1 buc; Stație de pompare containerizată- 1 buc; Stație de clorinare cu hipoclorit containerizată- 1 buc;
Deviere conducta fir II Timișești - la intrarea în localitatea Târgu Frumos, jud. Iași	9.844.435,73	cond. aductiune otel Dn 1000 mm, L=2098 ml

APAVITAL finantează din surse proprii și proiecte de eficienta energetică, după cum urmează:

Centrală Electrică Fotovoltaică 250 kW - Stația de pompare AURORA - IASI, Municipiul Iași Descriere proiect: Parcul fotovoltaic va fi compus din: • panouri fotovoltaice tip monocristalin - 496 buc. x 505 W/buc, P total instalată - 250 KWp. • invertoare tip „string inverter", Pinst.=100Kw – 2 buc. și tip ,,string", Pinst.=250Kw – 1 buc	955.679,70	parc fotovoltaic cu puterea totală instalată de 250 KW

Centrală Electrică Fotovoltaică 250 kW - Stația de epurare a apelor uzate ROMAN, municipiul Roman, județul Neamț Descriere proiect: Parcul fotovoltaic va fi compus din: • panouri fotovoltaice monocristaline de tip N-Type, bifaciale de 620 Wp, 404 buc, P total instalată - 250 KWp • invertoare trifazate de 125 kW – 2 buc	1.066.812	parc fotovoltaic cu productie totală 250 MWh/an

5.3 ALTE SURSE

De menționat că APAVITAL face eforturi substanțiale și în atragerea de fonduri care să susțină implementarea PROIECTELOR DE EFICIENTA ENERGETICA după cum urmează:

Programul de finanțare: FONDUL PENTRU MODERNIZARE - Programul-cheie nr. 2 – Surse regenerabile de energie și stocarea energiei - Sprijinirea investițiilor în noi capacități de producere a energiei electrice produsă din surse regenerabile pentru autoconsum.

Denumire proiect: „***CONSTRUIRE CENTRALĂ ELECTRICĂ FOTVOLTAICĂ în Comnplexul de tratare - pompare apă – CHIRIȚA, jud. Iași***”

Descriere proiect:

- Parcul fotovoltaic va fi compus din 1197 bc. panouri fotovoltaice, tehnologie monocristalin, bifacial, cu putere individuală de 600 W/panou, împărțite pe 7 module,
  conectate la 7 invertoare de înaltă eficiență de 100 kW putere instalată nominală,
- Sistem de stocare cu puterea de 215 KWh
- Sisteme suport pentru panouri din aluminiu și oțel zincat.
- Modulele se conecteaza in postul trafo 6/0,4 KV din interiorul Complexului de tratare - pompare apă CHIRIȚA
- Sistem de monitorizare și control, protecție la descărcări electrice și împrejmuire.

Costuri pentru realizarea investiției: 3 606 029,50 LEI (fără TVA)
Contributie comunitara: 1 097 274,15 LEI, fără TVA
Termen limită de execuție a investiției: Se va stabili in contractul de finantare
Producția totală de energie electrică: 836 MWh/an

Economie energie estimată: 14 % din consumul mediu de energie al Complexului de tratare - pompare apă CHIRIȚA (6.000 MWh/an)

Stadiu proiect:

- Cerere de finantare aprobata in 2026
- Proiect aflat in curs de elaborare.

6 Aspecte comerciale

Activitatile comerciale includ toate procesele relaționate cu facturarea și încasarea producției vândute către toți utilizatorii, la nivelul întregii arii de operare a Apavital S.A.

*Situația **contractelor** pe categorii de clienți si arii de operare, existenta la sfârșitul primului semestru al anului 2026 se prezintă astfel:*

ARIA DE OPERARE	AGENTI ECONOMICI	ASOCIATII DE PROPRIETARI	Contr.indiv.din condominii	UTILIZATORI CASNICI	Total Contracte
Sectoare ZMI	3.367	2293	53	49.689	55.402
Sector Prut-Bârlad	388	5	0	23.403	23.796
Sector Bahlui	398	20	864	20.732	22.014
Sector Siret	554	177	5.225	15.312	21.268
Sector Moldova	511	82	0	15.311	15.904
TOTAL APAVITAL	5218	2.577	6142	124.447	138.384

*Situația indicatorului **încasat/facturat** pe arii de operare și pe total, la sfârșitul primului semestru al anului 2026, se prezintă astfel:*

ARIA DE OPERARE	Facturat (lei)	Încasat (lei)	Total (%)
Sectoare ZMI	245.738.422	228.879.759	93,140%
Sector Prut- Bârlad	12.331.541	11.744.709	95,241%
Sector Bahlui	21.821.742	19.174.063	87,867%
Sector Siret	24.941.877	23.621.837	94,708%
Sector Moldova	26.374.393	24.771.799	93,924%
TOTAL APAVITAL	331.207.974	308.192.167	93,051%

*Situația **producției fizice** pe arii de operare și pe total, facturată până la sfârșitul primului semestru al anului 2026 se prezintă astfel:*

ARIA DE OPERARE	Facturat (mc.)	Încasat (mc)	Total (%)
Sectoare ZMI	10.607.073	9.879.427	93,140%
Sector Prut- Bârlad	920.655	876.841	95,241%
Sector Bahlui	1.702.026	1.495.519	87,867%
Sector Siret	1.310.127	1.240.795	94,708%
Sector Moldova	1.203.950	1.130.797	93,924%
TOTAL APAVITAL	**15.743.831**	**14.649.792**	93,051%

7 Obiective pentru semestrul II 2026.

În vederea asigurării unui nivel de coerență sporit al procesului de planificare, strategia de dezvoltare include o serie de aliniamente strategice, definite la nivelul principalelor arii funcționale ale societății, după cum urmează:

1. **Activitatea de investiții**, având drept obiective implementarea proiectelor de investiții interne și externe cu respectarea tuturor elementelor de monitorizare, a graficelor de implementare, precum și activității de urmărire a investițiilor;

2. **Exploatarea și managementul infrastructurii tehnologice**, focalizată cu precădere pe continuarea procesului de dezvoltare a sistemului de producție și exploatare;

3. **Activitatea comercială**, prin care Apavital își propune, drept direcții prioritare de implementare a politicii sale comerciale, maximizarea gradului de încasare a facturilor, reducerea continuă a consumurilor frauduloase;

4. **Menținerea standardului SA 8000 : 2008**, privind responsabilitatea socială, pentru realizarea unei afaceri corecte și oneste, in cadrul căruia să se respecte drepturilor angajaților, ameliorarea condițiilor de muncă, dar si foarte bune relații cu comunitatea și alte părți interesate: sindicate, furnizori, subcontractori, clienți, ONG-uri, autorități guvernamentale locale, naționale etc.

5. **Dezvoltare durabilă și protecția mediului**, având drept scop principal aplicarea principiilor de management durabil în vederea utilizării eficiente a resurselor, evaluării riscurilor de mediu și îmbunătățirii eficienței energetice, precum și în scopul atenuării și adaptării la schimbările climatice.

Adoptat astăzi 31.08.2026, în ședința Consiliului de Administrație al APAVITAL SA.

Consiliul de Administrație

Președinte

Ionel DAMIAN